



WEITERBILDUNG 2022/23

# FÜHRUNG UND ORGANISATIONSENTWICKLUNG

Berufsbegleitende  
Weiterbildung  
für Führungskräfte



DEINE **A**KADEMIE  
UNSERE **W**ELT  
GOTTES **M**ISSION

# FÜHRUNG UND ORGANISATIONSENTWICKLUNG

Wie prägt man Organisationskultur, entwickelt Strategien und Leitbilder, optimiert Abläufe, moderiert gruppendynamische Aspekte und wie geht man mit Widerständen um?

Organisationen zu gestalten, zu steuern und insgesamt weiterzuentwickeln, ist eine komplexe Herausforderung.

Mit der Weiterbildung Organisationsentwicklung bieten wir eine umfassende und doch kompakte Möglichkeit, sich in Fragen der Gestaltung einer Organisation fit zu machen. Fünf zweitägige Kernmodule führen in die wichtigsten Aspekte ein und liefern wesentliches Handwerkszeug zum **Verstehen, Steuern und Entwickeln einer Organisation.**

Durch die Auswahl aus vielfältigen Wahlmodulen können **eigene Schwerpunkte** gesetzt werden.

Für Teilnehmende am Gesamtprogramm ergänzt **begleitende Supervision** den Lerntransfer auf einzigartige Weise: Hier werden Fälle aus der Praxis gemeinsam reflektiert und praxisnahe Handlungsoptionen erarbeitet.



Der dreitägige **Inklings-Retreat** schafft durch kontemplative und zugleich intensive kommunikative Elemente einzigartige Räume und Zeiten zur Selbstreflexion, zur gegenseitigen Inspiration und damit zum Lernen und Reifen. Der Inklings-Retreat ist das einzige Modul, zu dem die Teilnehmenden einen schriftlichen Beitrag verfassen.

Der Einstieg ist jederzeit möglich. Er gelingt allerdings am besten, wenn man mit Kernmodul 1 beginnt. In diesem **Einstiegsmodul** werden wesentliche Hintergründe und Handwerkszeug für die anderen Module vermittelt. Bei einem späteren Einstieg empfiehlt sich das Lesen von Grundlagenliteratur, die auf Anfrage empfohlen wird.

Die Weiterbildung umfasst **fünf Kernmodule, mindestens vier Wahlmodule, drei Supervisionstage und als Abschluss den Inklings-Retreat**. Einzelne Module können auch als Gasthörer besucht werden.



## KERNMODULE

07.–08.09.22	<b>Wirksame Führung in einer komplexen Welt</b>	TH, SL
19.–20.10.22	<b>Persönlichkeitsreife als Grundlage der Selbstführung in der Führung</b>	TH
15.–16.11.22	<b>Veränderungen durch Systemische Organisationsentwicklung</b>	SL
19.–20.01.23	<b>Organisationskultur verstehen und prägen</b>	US
22.–23.02.23	<b>Personalentwicklung, Gruppenentwicklung, Teambuilding</b>	CAH

## WAHLMODULE

17.03.23	<b>Macht- und Grenzmanagement in der Führung</b>	TH
14.04.23	<b>Strategieentwicklung</b>	PN
15.04.23	<b>Passgenaue Strukturen, optimierte Prozesse</b>	PN
27.04.23	<b>Gesund bleiben und Resilienz stärken als Führungsperson – Umgang mit Stress und Druck</b>	CAH
11.05.23	<b>Kommunikation als zentrales Führungsinstrument</b>	CAH
15.06.23	<b>Als Führungsperson Krisen und konflikthafte Situationen konstruktiv angehen</b>	MB
16.06.23	<b>Entscheidungsprozesse gestalten</b>	TH

## SUPERVISION UND ABSCHLUSS

01.12.22	<b>Supervisionstag 1*</b> (opt. Zusatztermin am 30.11.22)	CAH, SL
16.03.23	<b>Supervisionstag 2*</b>	CAH, SL
12.05.23	<b>Supervisionstag 3*</b>	CAH, SL
07.–09.11.23	<b>Inklings-Retreat</b> (Gut Ralligen, Merligen)	CAH, SL

\*nur für Teilnehmende des Gesamtprogramms



”

„Ich freue mich sehr, dass es diese wertvolle Weiterbildungsmöglichkeit für Führungskräfte bereits zum zweiten Mal hier in der Schweiz gibt und wir dafür hochkarätige Lehrkräfte gewinnen konnten. Ich empfehle diese Impulse allen Bewegern, die ihren Leitungsmuskel stärken und persönlich weiterkommen möchten.“

– THOMAS HÄRRY

# Programmverantwortlicher



**Dr. Stefan Lingott**

(Ph.D., Universität Klagenfurt), Studium der Theologie, Soziologie, Psychologie und Kommunikationswissenschaft, Promotion in Organisationsentwicklung. Selbständig als Systemischer Organisationsberater, Gründung und Führung von verschiedenen Organisationen im Profit- und Nonprofitbereich.

## Referententeam



**Claudine Aeberli-Hayoz**

selbständig als Coach, Supervisorin, Organisationsberaterin und Trainerin



**Philipp Nussbaumer**

Geschäftsführung der Streetchurch der reformierten Kirche Zürich



**Madeleine Bähler**

selbständig als Coach, Supervisorin, Organisationsberaterin und Trainerin



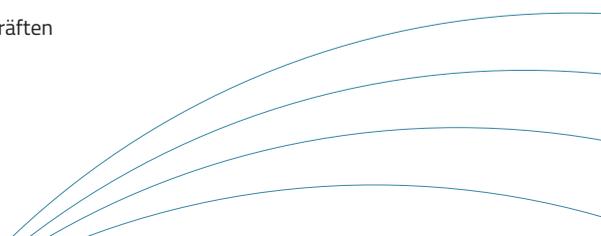
**Ulrike Schmalzridt**

selbständige systemische Organisationsberaterin und Coach, internationaler Führungshintergrund



**Thomas Härry**

Autor, Berater von Führungskräften und Dozent am TDS Aarau



# Kooperationspartner

- TDS Aarau – Höhere Fachschule  
Theologie, Diakonie, Soziales
- VBG – Christsein in Beruf, Studium und Schule
- AEM Schweiz
- Stiftung Gott hilft
- INTERACTION

# Stimmen zur Weiterbildung



In dieser Weiterbildung habe ich **neue Tools** gelernt, um in der Kirchengemeinde mit verschiedenen Teams gut zusammenzuarbeiten und in der Gemeinde **wirksam und effektiv führen** zu können. Eine kurze, umfassende Weiterbildung, die ich Führungskräften nur empfehlen kann. – **Christine Bürk**, Pfarrerin in der reformierten Landeskirche Leerau und Schöftland

Neben den ausgezeichneten Referierenden war für mich der praktische **Austausch mit Führungskräften anderer Organisationen** entscheidend. Das Einbeziehen anderer Perspektiven, Persönlichkeiten und Kompetenzen beim Ringen um geeignete Lösungen half enorm für die Praxis. Ich bin persönlich und als Führungskraft gewachsen.

– **Thorsten Rühl**, Director Human Resources, CBM Christoffel-Blindenmission



# Weitere Infos und Anmeldung



Richten Sie Ihre Anfragen  
bitte an **Nadja Huß**  
nhuss@awm-korntal.eu  
0711-83965-211

Den ausführlichen Leitfaden finden Sie unter  
[www.awm-korntal.eu](http://www.awm-korntal.eu)

- **Seminare und Weiterbildungen**
- **Organisationsentwicklung am TDS Aarau,  
CH**

Bewerbungsunterlagen erhalten Sie gerne  
auf Anfrage. Anmeldung zu den einzelnen Mo-  
dulen unter [www.awm-korntal.eu](http://www.awm-korntal.eu) ➤ **Kurse**

Teilnehmerzahl: max. 20 Personen  
Teilnehmende der gesamten Weiterbildung  
genießen Erstbuchungsrecht.

**Anmeldeschluss** ist immer 14 Tage vor Be-  
ginn des jeweiligen Moduls.

## Ort

TDS Aarau, Frey-Herosé-Strasse 9  
5000 Aarau, Schweiz

## Preise

2-tägiges Modul	480,- CHF
1-tägiges Modul	240,- CHF
3-tägiger Inklings-Retreat	720,- CHF

Preise ohne Übernachtung und Verpflegung.

## Zertifikat

Teilnehmende am Gesamtprogramm erhalten  
ein Abschlusszertifikat.

## Veranstalter

AWM gGmbH | Weiterbildungen und Seminare  
Hindenburgstr. 36  
D-70825 Korntal-Münchingen

Die AWM ist ein Bildungszentrum mit dem Ziel,  
Menschen für Aufgaben in einem interkulturellen  
Kontext aus- und weiterzubilden. Dies geschieht auf  
einer christlichen Werte- und Glaubensbasis.